

**Résultats de l'exercice 2011 :  
+ 106 % de croissance, 32,9 M€ de marge brute et 5% de rentabilité avant impôts**

- **Croissance de 106 % du chiffre d'affaires (171,4 M€)**
- **Marge brute de 32,9 M€ (+70%)**
- **Résultat Courant avant Impôts / Chiffre d'affaires de + 5 %**
- **Un bilan solide, des perspectives favorables**

Compte de Résultat IFRS (en M€)	Du 1er Janvier au 31 décembre 2011	Du 1er Janvier au 31 décembre 2010	Var (M€)	Var (%)
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>171,4</b>	<b>83,3</b>	<b>88,1</b>	<b>106%</b>
<b>Marge brute</b>	<b>32,9</b>	<b>19,4</b>	<b>13,6</b>	<b>70%</b>
<i>Marge brute en % du CA</i>	<i>19,2%</i>	<i>23,3%</i>		
Charges d'exploitation	24,3	19,2	5,1	27%
<i>En % du CA</i>	<i>14,2%</i>	<i>23,0%</i>		
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>8,6</b>	<b>0,2</b>	<b>8,4</b>	<b>N/A</b>
Charges non récurrentes	0,0	-0,4	0,4	N/A
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>8,6</b>	<b>-0,1</b>	<b>8,8</b>	<b>N/A</b>
Résultat financier	-0,6	-1,9	1,3	N/A
Impôt sur les résultats	-2,4	-0,2	-2,2	N/A
<b>Résultat net</b>	<b>5,7</b>	<b>-2,3</b>	<b>8,0</b>	<b>N/A</b>

*Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 13 mars 2012. Les procédures d'audit ont été effectuées. Le rapport des commissaires aux comptes relatif à leur certification est en cours d'émission.*

## Chiffre d'affaires

Sur l'exercice 2011, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 171,4 M€ contre 83,3 M€ pour la même période en 2010, soit une hausse de 106%.

Chiffre d'affaires IFRS En M€	2011	2010	Var (M€)	Var (%)
EUROPE	117,9	60,7	57,2	94%
ASIA	24,9	4,4	20,5	464%
USA	28,6	18,2	10,4	57%
<b>TOTAL</b>	<b>171,4</b>	<b>83,3</b>	<b>88,1</b>	<b>106%</b>

Cette performance place clairement le Groupe dans les premiers constructeurs de tablettes dans le monde. Selon les données GfK de février 2012, ARCHOS détient en Europe<sup>1</sup> sur l'année 2011, une part de marché en volume de 24% sur le segment des tablettes à moins de 400 €, la classant première de ce segment. Tous segments de prix confondus, sur ce même panel européen ARCHOS est à la seconde place en volume derrière Apple, sensiblement ex-aequo avec Samsung et devant Asus et Acer.

Par ailleurs le Groupe poursuit son activité de lecteurs MP3 dans un segment mature qu'il maîtrise bien sur le plan des technologies et des canaux de distribution.

La **marge brute** s'élève à 32,9 M€, contre 19,4 M€ en 2010. Le taux de marge brute s'élève à 19,2 %, en baisse par rapport à 2010 (23,3%) mais cette évolution s'inscrit dans un contexte de croissance d'activité dans un marché qui s'élargit de la distribution spécialisée vers la distribution généraliste. De

<sup>1</sup> GfK Panel Market Jan11-Dec11 Europe 7 (France, Allemagne, UK, Espagne, Italie, Pays Bas, Belgique)

plus, dans un modèle économique tel que celui d'Archos avec un niveau de dépenses d'exploitation contenu, la progression de la marge en valeur impacte favorablement le niveau de rentabilité nette.

Les **dépenses d'exploitation** s'établissent à 24,3 M€, en progression de 5,1 M€ par rapport à 2010 (+27%). Le ratio dépenses d'exploitation sur CA est passé de 23 % à 14 %.

Les **dépenses de Recherche et Développement** hors amortissements se sont élevées à 4,1 M€. Le montant des charges de R&D activées sur la période s'élève à 3,6 M€. L'impact des subventions et de la quote-part de Crédit d'Impôt Recherche est de -1,1 M€ contre -1,8 M€ en 2010. Au total les frais de R&D constatés en résultat consolidé s'élèvent à 3,8 M€ contre 2,5 M€ en 2010.

Les **frais commerciaux (Ventes et Marketing)** s'élèvent à 9,9 M€, en croissance de 2,6 M€ par rapport à 2010, soit +35%. La progression de ces frais est principalement liée à celle des postes en lien avec le chiffre d'affaires (commissions sur ventes et marketing points de vente dans le réseau).

Les **dépenses générales et administratives** s'élèvent à 10,6 M€, en progression de 14% par rapport à 2010. Le changement de modèle vers le « clé en main » s'est accompagné d'une politique de maîtrise et d'adaptation des moyens qui a permis au Groupe de gérer le doublement de l'activité en maîtrisant ses dépenses de fonctionnement.

Le **résultat opérationnel courant** est ainsi positif à +8,6 M€ contre +0,2 M€ pour la même période en 2010.

Après prise en compte des éléments courants et non courants, le **résultat opérationnel consolidé** s'établit à +8,6 M€ contre -0,1 M€ en 2010.

Le **résultat financier consolidé** présente en 2011 un solde net négatif de -0,6 M€ contre -1,9 M€ en 2010. L'évolution provient essentiellement de l'impact du résultat de change qui s'est élevé à +0,4 M€ en 2011 contre -0,4 M€ en 2010. Les charges financières liées à l'endettement s'élèvent à 0,9 M€ en 2011 contre 1,5 M€ en 2010. Elles ont intégralement pesé sur le premier semestre de l'année : intérêts sur emprunt Echostar jusqu'en mai 2011 pour 0,4 M€, indemnité de remboursement anticipé de cet emprunt de 0,1 M€ et charges financières sur découverts en devises jusqu'à la perception des fonds levés dans le cadre de l'augmentation de capital clôturée en mai 2011. Sur le deuxième semestre 2011 les charges financières sont inférieures à 0,1 M€ (frais factoring et escomptes).

Les **impôts courants et différés** représentent une charge nette de 2,4 M€ en 2011 contre 0,25 M€ en 2010. Cette charge se répartit entre les charges de taxes et impôts sociaux des entités du Groupe qui vont entraîner une sortie de trésorerie pour 0,8 M€, et 1,6 M€ de charges sans sortie de trésorerie (dont 0,7 M€ de consommation d'impôts différés antérieurement activés).

Après prise en compte du résultat financier et de l'impôt, le Groupe enregistre un **résultat net consolidé** positif de 5,7 M€, contre un résultat net négatif de 2,3 M€ en 2010, sur la même période.

## Une structure de bilan solide

Au 31 décembre 2011, le Groupe bénéficie d'une situation financière saine. L'endettement financier net atteint -10,7 M€ (contre +4,6 M€ au 31/12/2010) pour des fonds propres de 71,9 M€. La trésorerie nette courante<sup>2</sup> s'établit quant à elle à 27,5 M€ contre 7,5 M€ au 31 décembre 2010.

La variation de la trésorerie nette courante (+20 M€) provient essentiellement de l'augmentation de capital réalisée courant mai pour 28,8 M€ nets, qui a été en partie utilisée pour le remboursement de l'emprunt Echostar (5,5 M€ avec les intérêts et pénalité de remboursement anticipé). Il en résulte un accroissement net de 23,3 M€.

Par ailleurs, le développement très important de l'activité sur la période a entraîné une progression du BFR de 21,4 M€. Elle est essentiellement liée à l'augmentation des créances clients (+23,3 M€), du stock (+15 M€), et des dettes (+18,5 M€). Cette progression du BFR a été financée sur l'exercice par la Capacité d'Autofinancement dégagée par les opérations (+11,5 M€) et par l'accroissement des dettes auprès des factors (+9,7 M€).

Les investissements de la période (R&D essentiellement), nets des subventions et avances remboursables perçues (+1,6 M€) ont impacté la trésorerie pour -2,9 M€.

---

<sup>2</sup> Trésorerie nette = (valeurs mobilières de placement + disponibilités) - Concours bancaires

## **Des perspectives favorables, une stratégie claire et des ressources financières sécurisées**

Dans un marché 2012 qui devrait plus que doubler<sup>3</sup>, Archos compte accélérer son développement. La stratégie du Groupe continuera de s'articuler autour des points suivants :

- Design et innovation avec la gamme Gen 10 xs
- Compétitivité accrue avec une nouvelle Gamme de tablettes « ARCHOS elements »
- Pénétration de nouveaux segments de marché autour d'Android™

Cette stratégie ayant pour objectif de permettre à la société de consolider et d'accroître sa part de marché 2012 dans les tablettes et autres produits dérivés autour d'Android™ tout en préservant ses équilibres financiers, à savoir une maîtrise rigoureuse des dépenses opérationnelles et un maintien de la marge brute autour de 20%.

Le Conseil d'administration du 13 mars 2012 a décidé la mise en place d'une ligne de financement « PACEO » auprès de la Société Générale. Cette ligne permettra au Groupe de disposer des moyens qui seraient nécessaires à une forte progression de l'activité et notamment pour les périodes de haute saisonnalité<sup>4</sup>.

---

### **A propos d'ARCHOS**

*ARCHOS, précurseur sur le marché des baladeurs audio/vidéo, et désormais spécialiste des Tablettes sous Android, a sans cesse révolutionné le marché des produits Electroniques Grand Public depuis 1988. Aujourd'hui, ARCHOS propose des Tablettes Android, des Tablettes PCs et des baladeurs MP3/MP4. Dès 2000, ARCHOS a lancé le Jukebox 6000, le premier baladeur MP3 avec disque dur. Puis il a introduit en 2003, le premier baladeur multimédia avec enregistrement TV. Dès 2006, les baladeurs sont dotés du WiFi et d'écrans tactiles dès 2007. En 2008, ARCHOS a lancé la première génération de Tablettes connectées en 5" et 7". Enfin, en 2009, ARCHOS a dévoilé la première Tablette sous Android. ARCHOS possède des bureaux aux Etats-Unis, en Europe et en Asie. ARCHOS est coté au compartiment B d'Eurolist, Euronext Paris, ISIN CodeFR0000182479. Site Web : [www.archos.com](http://www.archos.com).*

#### **ARCHOS**

Loïc POIRIER  
Directeur Général Adjoint  
Email : [poirier@archos.com](mailto:poirier@archos.com)  
Tél. : 01 69 33 16 90

---

<sup>3</sup> Gartner Sept 2011

<sup>4</sup> Les dispositions détaillées de ce PACEO font l'objet d'un communiqué spécifique en date du 14 mars 2012 et disponible sur le site [archos.com](http://archos.com) section Investisseurs.

## ANNEXE

### Bilan et compte de résultat consolidés au 31 décembre 2011

#### BILAN CONSOLIDE

En milliers d'euros

ACTIF	Notes	31 décembre 2011	31 décembre 2010
		IFRS	IFRS
Frais de Développement	(5)	3 263	3 834
Autres immobilisations incorporelles		292	167
Immobilisations corporelles	(6)	904	670
Autres actifs financiers non courants		67	113
Autres actifs non courants		2 450	1 333
Actifs d'impôts différés	(13)	14 148	14 888
<b>TOTAL ACTIF NON COURANT</b>		<b>21 124</b>	<b>21 006</b>
Stocks	(8)	34 285	18 480
Clients et comptes rattachés	(10)	50 998	27 534
Autres créances courantes	(11)	6 304	5 097
Actifs financiers courants		3	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(14)	27 553	24 260
<b>TOTAL ACTIF COURANT</b>		<b>119 143</b>	<b>75 371</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>140 267</b>	<b>96 377</b>
<b>PASSIF</b>			
Capital apporté		12 513	10 111
Réserves consolidées		53 705	28 324
Résultat de l'exercice		5 660	-2 307
<b>Capitaux propres revenant aux actionnaires de la société</b>		<b>71 878</b>	<b>36 128</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>		<b>71 878</b>	<b>36 128</b>
Dettes financières non courantes	(16)	1 391	5 672
Provisions pour avantages au personnel		548	408
Provisions pour autres passifs et dettes non courantes	(18)	653	556
<b>TOTAL PASSIF NON COURANT</b>		<b>2 592</b>	<b>6 636</b>
Dettes financières courantes	(16)	15 474	23 498
Fournisseurs et comptes rattachés		27 230	13 269
Autres provisions et dettes courantes	(19)	23 094	16 846
<b>TOTAL PASSIF COURANT</b>		<b>65 798</b>	<b>53 613</b>
<b>TOTAL PASSIF ET DES CAPITAUX PROPRES</b>		<b>140 267</b>	<b>96 377</b>

Les « Notes » font références aux notes détaillées figurant dans les comptes consolidés complets. Le bilan et le compte de résultat consolidés présentés dans cette annexe sont un simple extrait des éléments qui seront mis à disposition avec le Rapport Financier 2011.

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

En milliers d'euros

	Notes	Du 1er Janvier au 31 décembre 2011	Du 1er Janvier au 31 décembre 2010
		IFRS	IFRS
Chiffre d'affaires	(20)	171 444	83 298
Coût de revient des ventes	(21)	138 509	63 915
<b>MARGE BRUTE</b>		<b>32 935</b>	<b>19 384</b>
Frais de recherche et développement	(21)	3 752	2 490
Frais commerciaux	(21)	9 944	7 373
Frais administratifs et généraux	(21)	10 610	9 296
<b>RESULTAT OPERATIONNEL COURANT</b>		<b>8 630</b>	<b>226</b>
Autres produits et charges opérationnels			
Autres produits et charges non récurrents	(23)	0	-372
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>		<b>8 630</b>	<b>-147</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>(24)</b>	<b>-570</b>	<b>-1 911</b>
<b>RESULTAT AVANT IMPÔTS</b>		<b>8 060</b>	<b>-2 057</b>
Impôts sur les résultats	(25)	-2 401	-250
<b>RESULTAT NET</b>		<b>5 660</b>	<b>-2 307</b>
* aux actionnaires de la société		5 660	-2 307
* aux intérêts minoritaires			
<b>Résultat Net par action en euros</b>	<b>(26)</b>	<b>0,24</b>	<b>-0,12</b>
<b>Nombre d'actions retenu</b>		<b>23 320 590</b>	<b>19 035 001</b>
<b>Résultat Net dilué par action en euros</b>	<b>(26)</b>	<b>0,24</b>	<b>-0,12</b>
<b>Nombre d'actions retenu</b>		<b>23 708 085</b>	<b>19 035 001</b>